

Mestská lekáreň Šurany, s.r.o., SNP 2, 942 01 Šurany

**Mestské zastupiteľstvo
ŠURANY**

Materiál: č. C/13/5/2019

Informácia o hospodárení Mestskej lekárne Šurany, s.r.o. za rok 2018

Predkladá:

Mgr. Janette Komorová
konateľka

Návrh na uznesenie:

Mestské zastupiteľstvo v Šuranoch prerokovalo Informáciu o hospodárení Mestskej lekárne Šurany, s.r.o., SNP 2, 942 01 Šurany za rok 2018, stanovisko Finančnej komisie, správy a predaja majetku mesta v Šuranoch a túto

Spracovala:

Ing. Míriama Baťalíková
účtovníčka

s c h v a ľ u j e

- bez pripomienok
- s pripomienkami

Na základe:

Plánu práce MsZ
na I. polrok 2019

poslancov Mestského zastupiteľstva
v Šuranoch v zmysle predlohy.

Prizvať:

-

.....
podpis predkladateľa

Predložené mestskému zastupiteľstvu 20. júna 2019.

Materiál č. C/13/5/2019

Informácia o hospodárení Mestskej lekárne Šurany, s.r.o. za rok 2018

Predkladá: Mgr. Janette Komorová, konateľka Mestskej lekárne Šurany, s.r.o.

1. Všetky základné údaje o spoločnosti:

Mestská lekáreň Šurany, s. r. o.

ul. SNP 2

942 01 Šurany

dátum vzniku: 31. 12. 2015

IČO: 50 110 705, právna forma: spoločnosť s ručením obmedzeným

- spoločníci: Mesto Šurany
Námestie Hrdinov 1/1
942 01 Šurany

FORA, s.r.o.
Zámocká 15
942 01 Šurany

- štatutárny orgán:
konatelia: Ing. Marek Oremus
Slnečná 2855/12
942 01 Šurany
Vznik funkcie: 31.12.2015

Mgr. Janette Komorová
Hledíkova 3739/3
942 01 Šurany
Vznik funkcie: 31.12.2015

- dozorná rada: Ing. František Tamašovič
MDŽ 1834/6
942 01 Šurany
Vznik funkcie: 31.12.2015

Ing. František Hatina
Rozmarínova 53/2009
942 01 Šurany
Vznik funkcie: 31.12.2015

Ing. Igor Foltín
MDŽ 1834/6
942 01 Šurany
Vznik funkcie: 31.12.2015

- predmet činnosti: kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi

Mestská lekáreň Šurany, s.r.o., SNP 2. 942 01 Šurany

(maloobchod) alebo iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod)
sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu reklamné a marketingové
služby, poskytovanie lekárenskej starostlivosti vo verejnej lekárni

2. Stav a rozdelenie zamestnancov: spoločnosť mala ku dňu 31. 12. 2018 v pracovnom pomere 8 zamestnancov. Zamestnanci sú rozdelení na skupiny:
 - farmaceutickí laboranti
 - farmaceuti
 - sanitárka
 - upratovačka
3. Priemerná hrubá mzda zamestnanca je 942,- eur

1. Stanovený plán nákladov podľa účtov
2. Vyhodnotiť plnenie plánu nákladov podľa účtov; komentovať rozdiely

Náklady		2017	2018
501	Spotreba materiálu	35 857,28	37 391,11
502	Spotreba energie	1 524,58	1 716,50
504	Predaný tovar	1 386 795,17	1 583 700,12
512	Cestovné	5 247,71	3 985,00
513	Náklady na reprezentáciu	244,45	1 236,86
518	Ostatné služby	65 830,93	69 802,83
521	Mzdové náklady	81 676,21	79 180,29
524	Zákonné sociálne zabezpečenie	27 353,55	26 567,04
527	Zákonné sociálne náklady	3 522,77	4 476,49
543	Dary	254	0
545	Ostat.pokuty,penále a úrok.z o	65,37	1 880,16
548	Ostatné náklady na hosp. činn.	176	176,01
549	Manká a škody	424,99	183,56
551	Odpisy DNM a DHM	5 466	5 466,00
562	Úroky	764,45	872,53
568	Ostatné finančné náklady	5 080,41	4 660,21
591	Splatná daň z príjmov z BČ	13 427,95	18 265,17
Náklady spolu		1 633 711,82	1 839 559,88

Ostat.pokuty,penále: Na základe vykonanej kontroly zo zdravotnej poisťovne Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s. bola udelená pokuta vo výške 1 872,40 eur.

3. Uviesť stanovený plán výnosov

4. Vyhodnotiť plnenie plánu výnosov; komentovať rozdiely

Výnosy		2017	2018
602	Tržby z predaja služieb	14 823,38	16 723,68
604	Tržby za tovar	1 666 986,39	1 886 594,28
648	Ostatné výnosy z HČ	0,52	247,55
662	Úroky	0,17	0,48
Výnosy spolu		1 681 810,46	1 903 565,99

5. Prehľadne uviesť ako sa dospelo k výsledku hospodárenia a tento vyčíslit' ako plánovaný a skutočný;

Celkové výnosy	1 903 565,99
Celkové náklady	1 821 294,71
Zisk pred zdanením	82 270,28
Daň z príjmov	18 265,17
Zisk po zdanení	64 005,11

6. Daň z príjmov

591	Splatná daň z príjmov	18 265,17
-----	-----------------------	-----------

7. Prehľad o stave úverov:

- spoločnosť neeviduje úvery voči bankovým inštitúciám

8. Tvorba a stav fondov: spoločnosť má za rok 2018 vytvorený sociálny fond, ktorý bol čerpaný na príspevok na stravovanie zamestnancov.

472	Záväzky zo sociálneho fondu	604,96
-----	-----------------------------	--------

9. Projekty a granty realizované organizáciou: spoločnosť zatiaľ nerealizovala žiadne projekty ani granty

10. Celkové zhrnutie činnosti, vykonaná rekonštrukcia a údržba majetku a perspektíva organizácie a jej potreby, informácia o audite:

Vo výročnej správe za rok 2016 bol stanovený cieľ na rok 2017 – „dosiahnuť zisk minimálne vo výške 50 000 eur“ – uvedený cieľ bol v roku 2017 splnený na **123,05%**.

Vo výročnej správe za rok 2017 bol stanovený cieľ na – „zvýšiť zisk oproti roku 2017 o 5 – 10 %, v závislosti od aktuálnej situácie na trhu“ – uvedený cieľ bol v roku 2018 splnený, zisk bol navýšený o **33,71% !!!**.

Základné finančné ekonomické výsledky za celé obdobie činnosti sú uvedené v nasledovnej tabuľke:

Rok	Výnosy	Zisk pred zdanením	Zisk po zdanení
2016	1 137 004	23 001,70	16 332,75
2017	1 681 810	61 526,59	48 098,64
2018	1 903 566	82 271,28	64 006,11

Celkové zhrnutie činnosti je uvedené v Dôvodnej správe o činnosti Mestskej lekárne Šurany, s.r.o. za rok 2018, ktorá je neoddeliteľnou súčasťou tejto správy.

V Šuranoch 31.05.2019

.....
Ing. Marek Oremus

.....
Mgr. Janette Komorová

Dôvodová správa o činnosti Mestskej lekárne Šurany, s.r.o. za rok 2018 :

Informácia o hospodárení Mestskej lekárne Šurany, s.r.o. za rok 2018 bola vypracovaná v súlade so zákonom o účtovníctve č. 431/2002 Z.z. v znení neskorších predpisov, zákona č. 595/2003 Z. z. o dani z príjmov v znení neskorších predpisov.

K základnej vyplnenej predkontácii správy o činnosti je nutné doplniť nasledovné fakty a údaje :

Spoločnosť Mestská lekáreň Šurany, s.r.o. zahájila svoju prevádzkovú činnosť dňa 3.3.2016. Mesto Šurany vložilo do predmetnej firmy 2 550 eur – výška vkladu spoločníka 51% podiel.

Vyššie uvedená spoločnosť dosiahla nasledovné celkové výnosy (obraty firmy) :

Rok 2016 – 1 137 004 eur

Rok 2017 – 1 681 810 eur

Rok 2018 – 1 903 566 eur

Za rok 2018 dosiahla firma hospodárky výsledok – zisk pred zdanením – 82 271 eur.

Príjem z predmetnej investície za celé tri roky činnosti pre Mesto Šurany je nasledovný :

Príjem k dátumu správy len z prenájmu činní (41 mesiacov x 1 456,-eur/mesiac) – **59 696 eur uvedená suma je na účte Mestskej polikliniky (príspevková organizácia Mesta Šurany)**

Zisk po zdanení za roky 2016 a 2017 (8 136,- eur + 24 530,-eur) spolu 32 666,-eur – vyplatený v roku 2018. Na valnom zhromaždení dňa 27.5.2019 si spoločník firmy: Mesto Šurany dalo znovu vyplatiť zisk po zdanení za rok 2018 – 32 643,-eur.

Z vyššie uvedeného vyplýva, že **spoločník Mesto Šurany má príjem zo ziskov za všetky roky činnosti spolu vo výške 65 309 eur.**

Ak si zrátame príjem za prenájom a vyplatené zisky, pridáme k číslu 125 005 eur, ktoré sú už na účte Mesta Šurany, resp. jeho príspevkovej organizácie.

Resumé k daným vyššie uvedeným faktom : Mesto Šurany začiatkom roku 2016 **vložilo** do spoločnosti Mestská lekáreň Šurany **2 550 eur** a za tri roky **má príjem cca 125 000 eur.**

Zároveň je nutné poukázať aj na skutočnosť, že predošlý nájomca by za podmienok, ktoré mal (nájomná zmluva), priniesol príjem vo výške cca 12 000 eur (41 mesiacov x 300 eur) – toto je informatívny odhad, nepoznajúc presnú sumu mesačného predpisu nájmu, štatistická odchýlka do 5%.

Spoločnosť Mestská lekáreň Šurany si z dôvodu priehľadnosti, transparentnosti ako i správneho postupov účtovania objednáva každoročne audit nezávislého audítora.

Hodnotenie činnosti z parciálnych hľadísk za rok 2018 :

Z krátkodobého časového hľadiska : v roku 2018 prišlo k nárastu obratu oproti roku 2017 o 13,20 % ako i k nárastu hospodárskeho výsledku o 33,71% !!!.

Z dlhodobého časového hľadiska : vzhľadom ku skutočnosti, že spoločnosť pôsobí na trhu iba

krátko, je nutné zobrať ako východiskovú základňu práve predošlého nájomcu: Lekáreň u Milosrdného srdca – obdobie rokov 2012-2015 a dva základné ukazovatele z daného obdobia: ročný výnos sa pohyboval od 1 845 539 eur do 1 536 790 eur, pričom hospodársky výsledok bol za uvedené obdobie od straty 908 eur až po zisk po zdanení 31 954, resp. ak si predmetné čísla spriemerujeme za dané obdobie, priemerný ročný obrat predošlého nájomcu bol 1 723 769 eur a priemerný ročný hospodársky výsledok bol zisk po zdanení 13 185 eur. (zdroj www.finstat.sk)

Je nutné poukázať na fakt, že predošlý nájomca mal cca 5 krát nižší nájomný predpis (vyššie uvedené fakty) a zároveň diametrálne odlišnú cenotvorbu liekov a zdravotníckych pomôcok – omnoho vyššia obchodná marža predošlého nájomcu.

Resumé hodnotenia činnosti z hľadiska časového : rok 2018 hodnotíme ako dostatočne splnený cieľ ako z krátkodobého tak i z dlhodobého hľadiska. Predpoklad na rok 2019 je tento cieľ udržať - parametre z roku 2018 resp. navýšenie o 3% celkových výnosov pri nezmenenom konkurenčnom prostredí v meste Šurany. Práve z dlhodobého časového hľadiska je nutné veľmi pozitívne hodnotiť činnosť spoločnosti, pretože s tým istým personálom, a za omnoho nevýhodnejších ekonomických podmienok (máme na mysli **aj degresívnu cenotvorbu liekov**) dosahuje spoločnosť dobré ekonomické ukazovatele.

Hodnotenie činnosti z hľadiska konkurenčného prostredia :

Na miestom relevantnom trhu sa nachádzajú štyri prevádzky lekární, ktoré v dostatočnej miere a plnohodnotne uspokojia potreby pacientov a klientov. Z hľadiska Mestskej lekárne Šurany a jej geografickej polohy, delí firma svoju konkurenciu na priamu a nepriamu.

Nepriama konkurencia (Šurlek s.r.o. a Lekáreň Zdravie, s.r.o) sú relatívne stabilné čo sa týka podielu na relevantnom trhu. Vzhľadom ku svojej polohe nemajú zásadný vplyv na fungovanie a ovplyvňovanie činnosti Mestskej lekárne Šurany.

Priamu konkurenciu tvorí Lekáreň Tília Pharm, s.r.o., pričom v roku 2016 práve táto lekáreň mala 42% podiel na miestnom trhu. Mestská lekáreň Šurany mala v roku 2016 podiel len 27%, avšak svojou činnosťou dosiahla v roku 2017 už podiel na trhu 41%.

ROČNÉ OBRATY LEKÁRNÍ V ŠURANOCH (2012-2018)

Rok	Lekáreň u Milosrdného srdca	Lekáreň Tília pharm	SURLEK s.r.o.	Lekáreň zdravie	Mestská lekáreň Šurany s.r.o.	SPOLU
2012	1 845 539,-	1 185 659,-	677 782,-	284 723,-	-	3 983 703,-
2013	1 788 685,-	1 229 695,-	637 779,-	261 802,-	-	3 917 961,-
2014	1 724 062,-	1 250 885,-	651 865,-	308 902,-	-	3 935 714,-
2015	1 536 790,-	1 475 424,-	691 283,-	304 011,-	-	4 007 508,-
2016	295 706,-	1 770 608,-	717 860,-	254 354,-	1 137 004,-	4 175 532,-
2017	-	1 527 421,-	635 527,-	259 641,-	1 681 810,-	4 104 399,-
2018	-	1 723 969,-	628 598,-	267 356,-	1 903 566,-	4 523 489,-

PODIEL NA TRHU V MESTE ŠURANY

Rok	Lekáreň u Milosrdného srdca	Lekáreň Tilia pharm	ŠURLEK s.r.o.	Lekáreň zdravie	Mestská lekáreň Šurany s.r.o.	SPOLU
2012	46%	30%	17%	7%	-	100%
2013	46%	31%	16%	7%	-	100%
2014	44%	32%	16%	8%	-	100%
2015	38%	37%	17%	8%	-	100%
2016	7%	42%	17%	6%	27%	100%
2017	-	37%	15%	6%	41%	100%
2018	-	38%	14%	6%	42%	100%

Trh s liekmi je z dlhodobého hľadiska stabilný, t.j. viac menej za posledné roky je v rozmedzí cca 4,0 - 4,175 milióna eur (súčty ročných obrátov všetkých lekární v meste). Anomália z roku 2018 celkový obrát lekární v meste – 4,52 milióna eur je zapríčinený neetickým správaním sa niektorého člena konkurencie, pretože niektorý subjekt konkurencie uskutočnil v roku 2018 reexport liekov, ktorý je všeobecne a právne odsudzovaný. Nie je možné, keďže nebola žiadna epidémia v roku 2018 a ani sa nezvýšil počet doktorov v relevantnom trhu, aby prišlo k celkovému nárastu obrátov lekární o cca 10%, pričom je stále tendencia znižovania ceny liekov.

Z uvedených faktov vyplýva, že spoločnosť dosiahla v roku 2018 len 42% podiel na trhu, avšak podľa nášho názoru tento podiel má skreslenú vypovedaciu hodnotu. Reálny podiel podľa nášho názoru je v rozmedzí 45-46%. Neriešime a nehodnotíme správanie sa a činnosť konkurencie, máme však za to, že konkurencia by mala byť zdravá a založená na etickom kódexe.

Resumé k činnosti z konkurenčného parciálneho hľadiska :

Mestská lekáreň Šurany sa svojou činnosťou za tri roky stala lídrom na miestnom relevantnom trhu v danom segmente predaja liekov a zdravotníckych pomôcok, pričom sa snaží svojou marketingovou činnosťou a podporou predaja neustále napredovať. Priama konkurencia kopíruje naše aktivity (vernostné zľavy, súťaže, atď), pričom jej klientela je založená na voľnom predaji liekov. V danej problematike je nutné vyzdvihnúť aj činnosť Mestskej polikliniky, pretože štatisticky len cca 12% pacientov je vybavených u priamej konkurencie (zdroj : vnútropodniková analýza správania sa zákazníkov)

Nedostatky : ak si zoberieme okolie, prostredie a prístup do lekárne priamej konkurencie a našej lekárne, tak je nutné vyhodnotiť, že v danom ukazovateli ťaháme za výrazne kratší koniec a tento fakt by bolo vhodné v roku 2019 zmeniť.

Hodnotenie činnosti z hľadiska všeobecného :

Mestská lekáreň Šurany sa za tri roky etablovala na miestnom trhu v dostatočnej miere, pričom práve v roku 2018 dosiahla a naplnila svoje všeobecné ciele, ktoré mala pri založení, t.j. dosiahnuť najväčší podiel na trhu, stať sa stabilnou ziskovou organizáciou a hlavne dosiahnuť čo najvyšší kredit u svojich dodávateľov a predovšetkým zákazníkov.

Mestská lekáreň Šurany má zo všetkých miestnych lekární najviac zamestnancov, najširšie otváracie hodiny, najširšiu ponuku liekov a zdravotníckych pomôcok. Portfólio dodávateľov je rozdelené a vyvážené na hlavných a vedľajších distribútorov, pričom všetkých 44 dodávateľov vysoko hodnotí profesionalitu a správanie sa Mestskej lekárne Šurany. Výborné dodávateľsko-odberateľské vzťahy zvyšujú trhovú hodnotu firmy a jej meno. Je samozrejmosťou, že firma si riadne a včas plní všetky záväzky aj voči zamestnancom, štátu a poisťovniam. Z hľadiska zákazníka je cieľom udržať najnižšie ceny v meste Šurany a zároveň prístupom personálu ku klientovi dosiahnuť čo najvyšší komfort pre všetkých návštevníkov Mestskej lekárne Šurany.

Stanovisko spoločníka FORA,s.r.o. – 49% podiel :

V spoločnosti Mestská lekáreň Šurany sú dvaja spoločníci Mesto Šurany a FORA, s.r.o. Spoločnosť FORA, s.r.o. sleduje aj konanie druhého spoločníka a bohužiaľ musí konštatovať, že má indície a náznaky, že spoločník Mesto Šurany (máme na mysli niektorých poslancov Mestského zastupiteľstva), sú nespokojní s riadením danej spoločnosti (vid' mimoriadne zastupiteľstvo).

Spoločnosť FORA, s.r.o. vstupovala do tohto projektu s ambíciou, že vloží svoje podnikateľské a manažérske skúsenosti, pričom sa od začiatku pozerala na daný projekt z **dlhodobého hľadiska**. Aj preto si za predošlé tri roky nevyplácala zisky a ponechala ich na rozvoj firmy, pretože táto spoločná firma ma dobrú perspektívu, zatiaľ sa len etablovala a zastabilizovala. V tejto chvíli vieme vysloviť názor, že sme veľmi dobre zvládli uvedený proces. Spoločnosť Mestská lekáreň Šurany má zaujímavú trhovú hodnotu, obrovský potenciál a ak poslanci majú záujem o to, aby bola v 100% vlastníctve Mesta Šurany, je možné v danej veci rokovať, t.j. odkúpenie 49% podielu. **Spoločnosť FORA, s.r.o. musí mať pocit, že aj druhý spoločník je spokojný a že mu dôveruje a navzájom si pomáhajú.**

Spoločnosť FORA s.r.o tu nie je na to, aby na ňu poukazovali, ale je tu na to, aby v spolupráci s druhým spoločníkom dobre riadila danú spoločnosť. Obaja spoločníci musia byť stotožnení s tým, že robia svoju prácu dobre a kvalitne, pričom oboch spoločníkov zastupujú dvaja konatelia spoločnosti Mestská lekáreň Šurany. Vyššie uvedený fakt je na rozhodnutí mestského zastupiteľstva.

Mesto Šurany má chrániť zdravé konkurenčné prostredie. Je v jeho kompetencii posúdenie relevantného trhu, a teda má chrániť záujmy všetkých štyroch existujúcich prevádzok, keďže má aj empirickú skúsenosť, že pri prevádzke piatich lekární v roku 2016 vzniklo nezdravé konkurenčné prostredie a jeden subjekt ekonomicky nezvládol daný stav a bol nútený ukončiť svoju činnosť. Mesto Šurany má chrániť záujmy nie jedného ale všetkých prevádzkovateľov bez zvyhodnenia a tak aj činí.

Záver :

Na základe vyššie uvedených faktov je možné skonštatovať, že hospodárenie Mestskej lekárne Šurany bolo za rok 2018 na veľmi vysokej úrovni, dosiahlo najvyšší podiel na relevantnom trhu, zo všetkých prevádzok na relevantnom trhu dosiahlo najvyšší zisk a v porovnaní aj s predošlým nájomcom dosiahlo omnoho lepšie ekonomické ukazovatele.

To, že Mestská lekáreň Šurany robí svoju činnosť dobre dokazujú aj tri audity za roky 2016-2018 ako i kontrola z Najvyššieho kontrolného úradu, keďže ani v jednom prípade sa nenašli nedostatky.

V Šuranoch 31.05.2019

.....
Ing. Marek Oremus

.....
Mgr. Janette Komorová